



P.O. Box: 962497 Amman 11196 Jordan
Tel.+ 962 6 5833615, Fax . + 962 6 5833615
Email.info@shaleenergy.jo/www.shaleenergy.jo

Ref: JOSECO/2005/67/2018

Date: 18 April 2019

الرقم : صخر زيتي/٢٠٠٥/٦٧/٢٠١٩

التاريخ : ١٨ نيسان ٢٠١٩

To: Amman Stock Exchange

السادة بورصة عمان المحترمين

Subject: Quarterly Report as of 31/03/2019

الموضوع: التقرير ربع السنوي كما هو في
٢٠١٩/٠٣/٣١

Good Greeting:

تحية طيبة وبعد:

Attached the Quarterly Report of National Oil
and Electricity Production from Oil Shale
Company P.L.C (Shale Energy) As of 31/03/2019

مرفق طيه نسخة من البيانات المالية ربع السنوية للشركة
الوطنية لإنتاج النفط والطاقة الكهربائية من الصخر
الزيتي كما هي بتاريخ ٢٠١٩/٠٣/٣١.

With All Respect

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام

Acting General Manager

المدير العام بالوكالة

Dr. Majdi Barjous

د. مجدي برجوس



بورصة عمان
الدائرة الإدارية والمالية
الدبيوان
١٨ نيسان ٢٠١٩
الرقم التسلسلي: ٤١٧٦
رقم الملف: ٤١٥١٦
الجهة المختصة: المدير العام

الشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة
الكهربائية من الصخر الزيتي
شركة مساهمة عامة محدودة
عمّان - المملكة الأردنية الهاشمية

القوائم المالية الموجزة المرحلية
وتقرير المراجعة
للتلاثة أشهر المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٩

الشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة
الكهربائية من الصخر الزيتي
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

فهرس

صفحة

-	تقرير حول مراجعة المعلومات المالية الموجزة المرحلية
١	قائمة المركز المالي الموجزة المرحلية كما في ٣١ آذار ٢٠١٩ - (مراجعة غير مدققة)
٢	قائمة الدخل الشامل الموجزة المرحلية للثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٩ - (مراجعة غير مدققة)
٣	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموجزة المرحلية للثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٩ - (مراجعة غير مدققة)
٤	قائمة التدفقات النقدية الموجزة المرحلية للثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٩ - (مراجعة غير مدققة)
٥	إيضاحات حول المعلومات المالية الموجزة المرحلية

١٠٥١٨٠٨٣٠

تقرير حول مراجعة المعلومات المالية الموجزة المرحلية

السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة المحترمين
الشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة الكهربائية من الصخر الزيتي
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

المقدمة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموجزة المرحلية للشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة الكهربائية من الصخر الزيتي (شركة مساهمة عامة محدودة) كما في ٣١ آذار ٢٠١٩، والقوائم المالية الموجزة المرحلية للدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للثلاثة أشهر المنتهية بذلك التاريخ وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التوضيحية الأخرى. إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعدالة عرض هذه المعلومات المالية الموجزة المرحلية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٤) "إعداد التقارير المالية المرحلية"، وإن مسؤوليتنا هي التوصل إلى استنتاج حول المعلومات المالية الموجزة المرحلية باستناداً إلى مراجعتنا لها.

نطاق المراجعة

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً لمعيار المراجعة الدولي ٢٤١٠ "مراجعة المعلومات المالية المرحلية من قبل المدقق المستقل للمنشأة". إن عملية مراجعة المعلومات المالية الموجزة المرحلية تتضمن طرح الاستفسارات، بشكل أساسي، على الأشخاص المسؤولين عن الأمور المحاسبية والمالية وعمل التحليلات وإجراءات المراجعة الأخرى. إن نطاق المراجعة يقل جوهرياً عن نطاق عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق وبالتالي لا يمكننا من الحصول على تأكيد يفيد بأننا أحطنا علماً بكافة الأمور الهامة التي يمكن التوصل لها من خلال عملية التدقيق، وبناءً عليه فإننا لا نبدي رأي تدقيق.

أساس الاستنتاج المتحفظ

لم يتم تقييم الإستثمار في الشركة الزميلة بطريقة حقوق الملكية وذلك لعدم إستلام قوائم مالية مدققة و/أو مراجعة للشركة الزميلة للفترة المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٩ والسنوات السابقة وبالتالي لم نتمكن من معرفة أثر ذلك على قائمة الدخل الشامل، لم يتم عمل مخصص لرصيد ذمة الشركة الزميلة البالغ رصيدها ٦,٠٧٨ دينار أردني علماً بأنها مدورة من سنوات سابقة. قامت إدارة الشركة بمخاطبة الشركة الزميلة بخصوص ذلك ولغاية تاريخه لم يتم إستلام القوائم المالية المدققة.

الإستنتاج المتحفظ

بناءً على مراجعتنا، وبإستثناء أثر ما هو وارد في فقرة أساس الإستنتاج المتحفظ، لم يصل إلى علمنا أية أمور تجعلنا نعتقد بأن المعلومات المالية الموجزة المرحلية لم يتم إعدادها من كافة النواحي الجوهرية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٤) "إعداد التقارير المالية المرحلية".



عدم التيقن الجوهري

نود الإشارة إلى إيضاح رقم (٣) في القوائم المالية حيث بلغت خسائر الشركة المتراكمة بتاريخ قائمة المركز المالي ٣,٦٦٨,٢٩٦ ديناراً أردنياً أي ما نسبته ٧٣% من رأسمال الشركة، إن هذه الخسائر تشير إلى وجود حالة من عدم التيقن الجوهري والتي يمكن أن تثير شكاً كبيراً حول قدرة الشركة على الإستمرار كمنشأة مستمرة.

طلال أبوغزاله وشركاه الدولية


عزیز عبدالقادر
(إجازة رقم ٨٦٧)
عمان في ١٦ نيسان ٢٠١٩



الشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة
الكهربائية من الصخر الزيتي
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

قائمة المركز المالي الموجزة المرحلية كما في ٣١ آذار ٢٠١٩ - (مراجعة غير مدققة)

٣١ كانون الأول ٢٠١٨	٣١ آذار ٢٠١٩	
		الموجودات
		الموجودات المتداولة
دينار أردني	دينار أردني	نقد ونقد معادل
١,٠٧٤,١٣٤	١,٠٥٥,٢٤٨	إستثمارات في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
١٣٢,٧٠٨	١٤٥,٨٧٠	أرصدة مدينة أخرى
١٠١,٣٦٠	١٠٩,٣٨٨	مجموع الموجودات المتداولة
١,٣٠٨,٢٠٢	١,٣١٠,٥٠٦	الموجودات غير المتداولة
		إستثمار في شركة زميلة
٥٦,١٠٠	٥٦,١٠٠	ممتلكات ومعدات
١,٢٤٢	١,٠٦٤	مجموع الموجودات غير المتداولة
٥٧,٣٤٢	٥٧,١٦٤	مجموع الموجودات
١,٣٦٥,٥٤٤	١,٣٦٧,٦٧٠	المطلوبات وحقوق الملكية
		المطلوبات المتداولة
		أرصدة دائنة أخرى
٣٠,٧٧٤	٣٥,٩٦٦	حقوق الملكية
		رأس المال
٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	خسائر متراكمة
(٣,٦٦٥,٢٣٠)	(٣,٦٦٨,٢٩٦)	صافي حقوق الملكية
١,٣٣٤,٧٧٠	١,٣٣١,٧٠٤	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية
١,٣٦٥,٥٤٤	١,٣٦٧,٦٧٠	

الشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة
الكهربائية من الصخر الزيتي
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

قائمة الدخل الشامل الموجزة المرحلية للثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٩ - (مراجعة غير مدققة)

٣١ آذار ٢٠١٨	٣١ آذار ٢٠١٩	
دينار أردني	دينار أردني	
١١,٢٤٧	١٢,١١٠	إيرادات مرابحة بنكية
٢,٤٥٦	١٣,١٦٢	التغير في القيمة العادلة الاستثمارات في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(٢٦,٧٦٣)	(٢٨,٣٣٨)	مصاريف إدارية
(١٣,٠٦٠)	(٣,٠٦٦)	الخسارة
٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
(-/٠٠٣) دينار أردني	(-/٠٠١) دينار أردني	حصة السهم الأساسية من الخسارة

الشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة
الكهربائية من الصخر الزيتي
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموجزة المرحلية للثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٩ - (مراجعة غير مدققة)

الاجمالي	خسائر متراكمة	رأس المال	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
١,٣٣٤,٧٧٠	(٣,٦٦٥,٢٣٠)	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٩ آذار ٣١ المنتهية في
(٣,٠٦٦)	(٣,٠٦٦)	-	رصيد ١ كانون الثاني
١,٣٣١,٧٠٤	(٣,٦٦٨,٢٩٦)	٥,٠٠٠,٠٠٠	الخسارة
		رصيد ٣١ آذار	٢٠١٩
١,٤٣٧,٥٢٠	(٣,٥٦٢,٤٨٠)	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨ آذار ٣١ المنتهية في
(١٣,٠٦٠)	(١٣,٠٦٠)	-	رصيد ١ كانون الثاني
١,٤٢٤,٤٦٠	(٣,٥٧٥,٥٤٠)	٥,٠٠٠,٠٠٠	الخسارة
		رصيد ٣١ آذار	٢٠١٨

الشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة
الكهربائية من الصخر الزيتي
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

قائمة التدفقات النقدية الموجزة المرحلية للثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٩ - (مراجعة غير مدققة)

٣١ آذار ٢٠١٨	٣١ آذار ٢٠١٩	
دينار أردني	دينار أردني	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
(١٣,٠٦٠)	(٣,٠٦٦)	الخسارة
		تعديلات لـ:
(٢,٤٥٦)	(١٣,١٦٢)	التغير في القيمة العادلة لإستثمارات في موجودات مالية
١٧٤	١٧٨	بالقيمة العادلة
		إستهلاكات
(٧,٢٦٧)	(٨,٠٢٨)	التغير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية :
(٢,٨٥٥)	٥,١٩٢	أرصدة مدينة أخرى
(٢٥,٤٦٤)	(١٨,٨٨٦)	أرصدة دائنة أخرى
(٢٥,٤٦٤)	(١٨,٨٨٦)	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
١,١٧٤,٢٦٢	١,٠٧٤,١٣٤	صافي التغير في النقد والنقد المعادل
١,١٤٨,٧٩٨	١,٠٥٥,٢٤٨	النقد والنقد المعادل في بداية الفترة
		النقد والنقد المعادل في نهاية الفترة

الشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة
الكهربائية من الصخر الزيتي
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

إيضاحات حول المعلومات المالية الموجزة المرحلية

١- الوضع القانوني والنشاط

- تأسست الشركة الوطنية لإنتاج النفط والطاقة الكهربائية من الصخر الزيتي كشركة مساهمة عامة محدودة وسجلت لدى دائرة مراقبة الشركات في وزارة الصناعة والتجارة تحت رقم (٤٣٧) بتاريخ ١٣ أيار ٢٠٠٧.
- من أهم غايات وأغراض الشركة ما يلي
- تعدين الصخور الزيتية واستغلالها في الصناعات البتروكيمياوية والإنشائية وإنتاج الزيت الصخري والنفط والغاز بالتقطير والكهرباء والإسمنت والطوب والكبريت والأسمدة الكيماوية والزراعية والمبيدات الحشرية.
- القيام بعملية التنقيب عن الصخور الزيتية في كافة مناطق الأردن.
- إستغلال أي مصادر شبيهه كالرمل الزيتي.
- تعمل الشركة من خلال العلامة التجارية (SHALE ENERGY).
- تم إقرار القوائم المالية الموجزة المرحلية من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ ١٦ نيسان ٢٠١٩.

٢- أسس إعداد القوائم المالية والسياسات المحاسبية الهامة

- تم إعداد القوائم المالية الموجزة المرحلية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (٣٤) "إعداد التقارير المالية المرحلية".
- إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموجزة المرحلية تتفق مع السياسات المحاسبية المستخدمة في القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨.

٣- الخسائر المتركمة

- بلغت خسائر الشركة المتركمة بتاريخ قائمة المركز المالي ٣,٦٦٨,٢٩٦ دينار أردني أي ما نسبته ٧٣% من رأس مال الشركة، حيث تتلخص خطة الإدارة حول أعمال الشركة ومدى قدرتها على الإستمرار فيما يلي:
- قامت الشركة بتقديم جدوى إقتصادية بنكية لمشروع تقطير الصخر الزيتي لمنطقة السلطاني بناءً على مذكرات التفاهم مع هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن وتم الموافقة عليها.
- تتابع الشركة في المرحلة الحالية موافقة الوزارة وإتخاذ الإجراءات اللازمة للحصول على منطقة إمتياز موقع السلطاني.
- تدرس الشركة خيارات أمانة للوضع المالي وتعمل على تقليل النفقات للإستمرار في المراحل القادمة للمشروع.

**National Oil and Electricity Production
from Oil Shale Company
(SHALE ENERGY)
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan**

**Interim Condensed Financial Statements
and Review Report
for the three months ended March 31, 2019**

**National Oil and Electricity Production
from Oil Shale Company
(SHALE ENERGY)
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan**

Index

	<u>Page</u>
Report on review of interim condensed financial information	-
Interim condensed statement of financial position as at March 31, 2019 - (Reviewed and unaudited)	1
Interim condensed statement of comprehensive income for the three months ended March 31, 2019 - (Reviewed and unaudited)	2
Interim condensed statement of changes in equity for the three months ended March 31, 2019 - (Reviewed and unaudited)	3
Interim condensed statement of cash flows for the three months ended March 31, 2019 - (Reviewed and unaudited)	4
Notes to the interim condensed financial statements	5

105180830

Report on review of interim condensed financial information

To Messer's
National Oil and Electricity Production from Oil Shale Company
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

We have reviewed the interim condensed statement of financial position of National Oil and Electricity Production from Oil Shale Company (Public Shareholding Company), as at March 31, 2019, and the related interim condensed statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the three months period then ended. Management is responsible for the preparation and fair presentation of this interim condensed financial information in accordance with International Financial Reporting Standard no. (34) "Interim Financial Reporting". Our responsibility is to express a conclusion about this interim condensed financial information based on our review.

Scope of Review

We conducted our review in accordance with International Standard on Review Engagement no. (2410) "Review of interim financial information performed by the independent auditor of the entity". A review of interim condensed financial information consists of making inquiries, primarily of persons responsible for financial and accounting matters, and applying analytical and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and consequently does not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Accordingly, we do not express an audit opinion.

Basis of Qualified Conclusion

Investment in associate was not evaluated by the equity method due to the lack of receiving audited or reviewed financial statement of the associate for the period ended March 31, 2019 and the prior year's thus we were not able to determine the effect on the comprehensive income statement, also a provision was not made for the associate company's receivable amounting to JD 6,078, that is carried forward from previous years, the company's management requested the financial statements from the associate company and until the date of the financial statements were not received by the company.

Qualified Conclusion

Based on our review, except for the effect mentioned in the basis of qualified conclusion paragraph nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying interim condensed financial information is not prepared, in all material respects, in accordance with International Financial Reporting Standard no. (34) "Interim Financial Reporting".

Going concern

We would like to refer to note (3) in the financial statements where the accumulated losses has reached an amount of JD 3,668,296 which comprises a total of 73% from the company's capital on the date of the statement of financial position, these losses may cast significant doubt on the company ability to continue as a going concern.



Talal Abu-Ghazaleh & Co. International

(Signature)

Aziz Abdel-Kader
(License # 867)
Amman - April 16, 2019

TAGUC Building
104 Mecca Street, Um-Uthaina, Amman, Jordan
Tel: +962 6 5100 900
Fax: +962 6 5100 601
P.O.Box: 921100 Amman 11192, Jordan

MEMBER OF THE
FORUM OF FIRMS

tagi.com

tagco.amman@tagi.com

مبنى جامعة طلال أبوغزالة
١٠٤ شارع مكة، أم أذينة، عمان، الأردن
هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥١٠٠ ٩٠٠
فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥١٠٠ ٦٠١
ص.ب: ٩٢١١٠٠ عمان ١١١٩٢، الأردن

National Oil and Electricity Production
from Oil Shale Company
(SHALE ENERGY)
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Interim condensed statement of financial position as at March 31, 2019 – (Reviewed and unaudited)

	Notes	March 31, 2019	December 31, 2018 (Audited)
		JD	JD
ASSETS			
Current Assets			
Cash and cash equivalents		1,055,248	1,074,134
Investment in financial assets at fair value through profit or loss		145,870	132,708
Other debit balances		109,388	101,360
Total Current Assets		1,310,506	1,308,202
Non-Current Assets			
Investments in an associate		56,100	56,100
Property and equipment		1,064	1,242
Total Non-Current Assets		57,164	57,342
TOTAL ASSETS		1,367,670	1,365,544
LIABILITIES AND EQUITY			
Current Liabilities			
Other credit balances		35,966	30,774
Equity			
Capital		5,000,000	5,000,000
Accumulated losses	3	(3,668,296)	(3,665,230)
Net Equity		1,331,704	1,334,770
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		1,367,670	1,365,544

National Oil and Electricity Production
from Oil Shale Company
(SHALE ENERGY)
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Interim condensed statement of comprehensive income for the three months ended March 31, 2019
- (Reviewed and unaudited)

	March 31, 2019	March 31, 2018
	JD	JD
Murabaha revenue	12,110	11,247
Change in fair value of investments in financial assets at fair value through profit and loss	13,162	2,456
Administrative expenses	(28,338)	(26,763)
Loss	(3,066)	(13,060)
Weighted average number of shares	5,000,000	5,000,000
Loss per share	(-/001) JD	(-/003) JD

**National Oil and Electricity Production
from Oil Shale Company
(SHALE ENERGY)
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan**

**Interim condensed statement of changes in equity for the three months ended March 31, 2019 -
(Reviewed and unaudited)**

	<u>Capital</u>	<u>Accumulated Losses</u>	<u>Total</u>
	JD	JD	JD
<u>For the three month ended March 31, 2019</u>			
Balance as at January 1, 2019	5,000,000	(3,665,230)	1,334,770
Loss	-	(3,066)	(3,066)
Balance as at March 31, 2019	<u>5,000,000</u>	<u>(3,668,296)</u>	<u>1,331,704</u>
<u>For the three month ended March 31, 2018</u>			
Balance as at January 1, 2018	5,000,000	(3,562,480)	1,437,520
Loss	-	(13,060)	(13,060)
Balance as at March 31, 2018	<u>5,000,000</u>	<u>(3,575,540)</u>	<u>1,424,460</u>

National Oil and Electricity Production
from Oil Shale Company
(SHALE ENERGY)
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Interim condensed statement of cash flows for the three months ended March 31, 2019 - (Reviewed and unaudited)

	March 31, 2019	March 31, 2018
	JD	JD
Cash Flow From Operating Activities		
Loss	(3,066)	(13,060)
Adjustment for:		
Change in fair value of investments in financial assets at fair value through profit or loss	13,162	(2,456)
Depreciation	178	174
Change in Operating Assets and Liabilities:		
Other debit balances	(8,028)	(7,267)
Other credit balances	5,192	(2,855)
Net Cash Flow From Operating Activities	18,886	(25,464)
Net change in cash and cash equivalents	18,886	(25,464)
Cash and cash equivalents - beginning of period	1,074,134	1,174,262
Cash and cash equivalents - end of period	1,055,248	1,148,798

**National Oil and Electricity Production
from Oil Shale Company
(SHALE ENERGY)
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan**

Notes to the interim condensed financial statements

1. Legal status and activity

- The Company was established on May 13, 2007 and registered as a public shareholding company with the Ministry of Industry and Trade under the number (437).
- The main Company's activities are as follows:
 - Oil Shale mining and its use in petrochemical and construction industries and the production of oil shale and gas by desalinated and electricity, cement, bricks, sulfur and chemical fertilizers.
 - Mining for oil shale throughout all of the Jordanian territories.
 - Exploitation of similar resources such as oil sand.
- The company operates through the trademark of (SHALE ENERGY).
- The financial statements were approved by the Board of Directors in its meeting held on April 16, 2019.

2. Financial statements preparation framework and significant accounting policies

- The interim condensed financial information for the company were prepared according to the International Accounting Standard (34) "Interim Financial Reporting".
- Accounting policies used in preparing the interim condensed financial statement are consistent with those policies used in preparing the financial statements for the year ended December 31, 2018.

3. Accumulated losses

- The accumulated losses for the company amounted to JD 3,668,296 representing 73% of the company's capital, management plans for the company line of business and its ability to continue as a going concern.
 - The company has filed a feasibility study for the oil shale distillation project for Alsultani area based on the understanding memorandums that was delegated with the energy and minerals regulatory commission (EMRC) which has been approved.
 - The company is now following up on the ministry approval and to take the needed procedures to get the Sultani area privilege.
 - The company is viewing safe options for the financial situation and is working on minimizing expenses to continue on the upcoming phases of the project.